

张颖

经营分析 | 商业数据分析

上海 | 13415347742 | doublewater0526@163.com

个人概述

曾任白象食品数据分析经理、元气森林总部数据分析师，具备省区、集团与分公司多层级实践。围绕产品（SKU）、费用、损益、毛利与渠道，完成经营测算、预算编制、指标治理及 BI 建设，并通过跨部门协同推动业务执行与复盘。

核心能力

经营分析 覆盖消费品经营链路，聚焦损益、毛利、产品、渠道与费用；具备目标测算、问题定位、归因复盘、方案设计及追踪闭环能力。

数据建设与治理 主数据、主题宽表、月快照、指标词典、跨部门口径评审、验数、分批上线、自助分析看板。

工具与技术 观远 BI、SQL（MaxCompute；Join、窗口函数、分区、调度）、Excel 高级函数与结构化建模；A/B 实验设计与效果评估（个人项目）。

工作经历

上海白象食品有限公司 | 数据分析主管 / 数据分析经理

2024.06-2026.07

- 经营数据体系**：梳理跨年度销售与经营资料，建立产品、网点、经销商、人员四类主数据；将 2,000+物料编码统一为 100+标准 SKU，覆盖约 400-500 家经销商及销售、毛利、费用等 8 类经营主题。
- 毛利分析与预测**：建立产品成本映射与月末毛利率滚动测算，拆解产品权重及单品毛利率变化，将预测与最终实际偏差由约 1 个百分点降至约 0.01 个百分点；量化低毛利追加订单约 0.2 个百分点的影响，支持经营取舍。
- 预算与目标测算**：主导 2026 年度全损益预算，覆盖销售、毛利、费用及利润；按部门、经销商/渠道/科目、SKU/提货工厂分解相应预算维度，纳入合同续签、进场费及返利等事项，并建立月度利润目标测算模型。
- BI 与自助分析**：建设经销商-SKU 销售自助查询、费用门店及移动端经营看板，将单次销售查询由约 30 分钟缩短至约 2 分钟，支持部门日业绩、渠道开发与重点产品追踪。
- 渠道专项与激励**：主导铁路专营门店专项过程追踪并优化激励框架，将 5 个销售部门进场会议由约 5 小时缩短至 2 小时以内；年度目标 600 家，推动年内累计完成 520 家，达成率 86.7%。
- 费用管理**：治理 1,000+历史门店并统一实体编码，结构化陈列费签呈的有效期间、状态及版本；追踪理论核销、实际核销与跨月差异，支持月度约 40 万-50 万元陈列费的核销与预提判断。
- 绩效流程与培养**：管理 60 余人绩效与业绩激励流程，将方案主体下发由当月 20 日后提前至 8 日前；2025 年全年绩效核算无差错，培养下属独立运行，由本人负责方向、复杂口径及结果复核。

荣誉：公司年度优秀员工（分公司唯一）

工作经历（续）

元气森林 | 数据分析师 | 总部 2021.12-2023.11

- **集团指标治理**：主导自助分析系统的业务侧指标治理，围绕网点、资产、经销商等主题推进 300+ 指标，负责名称与业务口径、跨部门评审、联合验数及分批上线；离职时计划内指标均已上线。
- **分析数据建设**：重建集团网点质量宽表，统一历史/最新归属及拜访、下单、出库、活跃、铺货等指标；由观远 ETL 迁移至 MaxCompute SQL 日调度，完成验数后替换原集团表，支持总部及省区自助分析。
- **进销存分析**：重构进销存底表，用窗口函数获取经销商-SKU 任意月最后一次有效盘点，支持库存周转与组织汇总；覆盖约 2 年历史、100+SKU 和约 2,000 家经销商。
- **经营检视支持**：参与集团月度经营数据交付，长期主责网点、资产、拜访，轮岗覆盖进销存、费用、渠道，并负责过 2 个战区全主题输出；统一数据口径与质量复核，支持业务检视和复盘。
- **异常识别与治理**：通过单点产出和网点属性筛查异常，向算法团队提供重复门店识别场景，协同 CRM 产品经理推动门店新增及属性变更的主管审核节点上线。

元气森林 | 深圳省区 2020.06-2021.12

市场专员；2021 年任深圳作战部数据组三级部门负责人

- 代表深圳省区参与观远 BI 共创，约 2-3 个月完成省区经营看板，建立网点数、活跃率、VPO、网点 SKU 数四指标体系，支持终端覆盖、网点活跃、单点产出与产品渗透复盘，并定位网点属性异常。
- 从 0 负责冰柜资产管理制度与经营分析，一年投放约 1.2 万台、累计管理约 1.5 万台冰柜；管理 3 名资产管理，结合巡检、纯度、通电、开门与网点经营指标推进资产运营。

荣誉：集团优秀资产管理；因工作表现获邀调入上海总部数据分析部

苏宁小店 | 管培生 / 稽核经理 2019.04-2020.04

中山苏宁易买有限公司 | 广东中山

- 统筹约 30 家便利零售门店月度盘点，优化库存导出、条码归集、差异确认和财务见证流程，将单店盘点由约 7-10 小时以上缩短至约 3-6 小时。

教育经历

广东药科大学 | 数字媒体技术 | 本科 | 2014.09-2019.04